



**Силабус навчальної дисципліни
«КОНТРОЛЬ І ОЦІНЮВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»**

**Спеціальність: 071 Облік і оподаткування
Галузь знань: 07 Управління та адміністрування**

Рівень вищої освіти	Другий (магістерський)
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна вибіркового компонента із фахового переліку
Семестр	Осінній семестр
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	3 кредити/90 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Комплекс практичних інструментів управлінської діяльності щодо розрахунку та встановлення оцінки рівня виконання завдань і досягнення цілей, виявлення відхилень, збоїв, недоліків та причин їх виникнення з метою уникнення нагромадження й повторення помилок, мінімізації втрат, подолання складних організаційних проблем.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Після планування, організування і мотивування діяльності на підприємстві виникає потреба в забезпеченні постійних спостережень за ходом виробничо - господарських процесів та у виявленні проблем, які перешкоджають її успішному здійсненні. Час від часу керівництву підприємства потрібно визначити ступінь наближення до цілей своєї діяльності та витрати, які супроводжуються на цьому шляху. Для цього існують функції управління – контроль і оцінювання.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Організація, проведення та аналіз контролю і оцінювання управлінської діяльності організацій (підприємств, установ), зокрема організація проведення контролю, виявлення недоліків та проблем у методиці управління керівників різних ланок, комплексний аналіз існуючого стану управлінської діяльності на основі зібраних даних та надання рекомендацій щодо механізмів підвищення економічності, ефективності і результативності роботи суб'єктів управлінської діяльності різних рівнів.

<p>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</p>	<p>Володіти знаннями з науково-дослідної та аналітичної роботи, інноваційної діяльності з метою отримання нових знань та їх використання для експертної оцінки управлінської діяльності суб'єкта господарювання; вміти підготувати та використовувати облікову інформацію для прийняття обґрунтованих управлінських рішень на всіх рівнях управління підприємством; впроваджувати політику підвищення ефективності та результативності діяльності підприємства; застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації; формулювати завдання, розробляти методики та впроваджувати сучасні методи фінансового та управлінського обліку, аналізу, аудиту і аналізу у відповідності з поставленими цілями підприємства; проводити оцінку фінансовоекономічного стану суб'єктів господарювання; обчислювати резерви підвищення рівня ефективності їх функціонування у</p>
	<p>внутрішньому та зовнішньому середовищах з метою прогнозування розвитку на майбутнє та розв'язування економічних проблем і формування на цій основі релевантних управлінських рішень; використовувати математичний інструментарій для розв'язання прикладних завдань в сфері управлінського обліку, аналізу, управлінського контролю; проводити аналіз господарської діяльності підприємств та фінансовий аналіз з метою прийняття ефективних управлінських рішень; застосовувати теоретичні, методичні та практичні положення контрольного процесу, розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання; готувати й обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.</p>
<p>Навчальна логістика</p>	<p>Зміст дисципліни: Економічність, ефективність та результативність управління як концептуальна платформа для контролю і оцінювання управлінської діяльності. Інструменти управлінського контролю. Методики оцінювання управлінської діяльності. Техніка моніторингу і критерії оцінювання методів та результатів управлінської діяльності. Планування та етапи проведення контролю і оцінювання управлінської діяльності. Правила і процедури оцінювання управлінської діяльності. Оцінювання ефективності методів і результатів керівництва організацією (підприємством, установою). Моделі аналізу беззбиткової діяльності, як важлива складова управлінського обліку на підприємстві. Особливості експертно-аналітичного оцінювання управлінської діяльності. Система звітності та контролю. Аналіз звітів структурних підрозділів організації (підприємства, установи).</p> <p>Види занять: лекції, практичні (семінарські) заняття.</p> <p>Методи навчання: Лекції-бесіди, проблемні лекції, лекціївізуалізації; семінар-диспут; семінар з використанням евристичної бесіди, практико-орієнтоване навчання.</p> <p>Форми навчання: опитування щодо знання теоретичного матеріалу, проведення тестування, рішення практичних ситуаційних задач, розробка та презентація кейсів, самостійна робота, контрольні заходи.</p>
<p>Пререквізити</p>	<p>Загальнотеоретичні, загальноекономічні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти.</p>

Пореквізити	Знання з навчальної дисципліни можуть бути використані під час написання кваліфікаційної магістерської роботи та в майбутній професійній діяльності здобувачів.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	1. Аудит адміністративної діяльності: теорія та практика: підручник/пер. з англ. В. Шульга. – Київ: Основи, 2000. – 192 с. 2. Василенко В.О. Теорія і практика розробки управлінських рішень: Навчальний посібник. – Київ: ЦУЛ, 2002. – 420 с.
Локація та матеріальнотехнічне забезпечення	Навчальний процес з даної дисципліни потребує використання мультимедійної, відео- і звуковідтворювальної, проєкційної апаратури, а також опрацювання лекційного матеріалу в бібліотечному фонді НАУ
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Диференційований залік
Кафедра	Обліку та аудиту
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування
Викладач(і)	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid black; width: 100px; height: 100px; display: flex; align-items: center; justify-content: center; margin-right: 20px;"> <p>Фото за бажанням</p> </div> <div> <p>ПІБ Бондаренко Ольга Михайлівна Посада: доцент Вчений ступінь: к.е.н. Профайл викладача: https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=mvOLIFoAAAAJ&view_op=list_works&gmla=AJs N-F6G8KEbpzjPeXIB7o4w7wGt6TRnntdbkr1Q Dye43wJ1zGmeIBmOvGBKQg6CsnQyVFykgh6yE qid7dBBdAU-6ficCl3yNFcpRMeMARDZbrjlxCvnCY Тел.: 066-681-81-10 E-mail: bondarenko_olga_@ukr.net Робоче місце: Факультет економіки та бізнесадміністрування, кафедра обліку та аудиту.</p> </div> </div>
Оригінальність навчальної дисципліни	Здатність аналізувати існуючі ситуації і положення підприємства, виявляти проблеми й обґрунтовувати постановку мети підприємства тощо, вирішувати виявлені проблеми і вибирати найбільш ефективні варіанти їхніх рішень, використовувати базовий алгоритм вироблення, підготовки, прийняття, контролю над реалізацією і оцінки управлінського рішення у практичній діяльності, обирати належні методи та опрацьовувати результати їх застосування при дослідженні, вирішенні та висвітленні конкретних проблем підприємства. В процесі проведення аудиторних занять використовуються методи активного навчання: розгляд проблемних ситуацій, вирішення ситуаційних завдань, робота у малих групах. Під час проведення практичних занять студенти виконують за певними методиками вирішення типових задач, пов'язаних з їх подальшою професійною діяльністю.
Лінк на дисципліну	У розробці для Google Classroom